



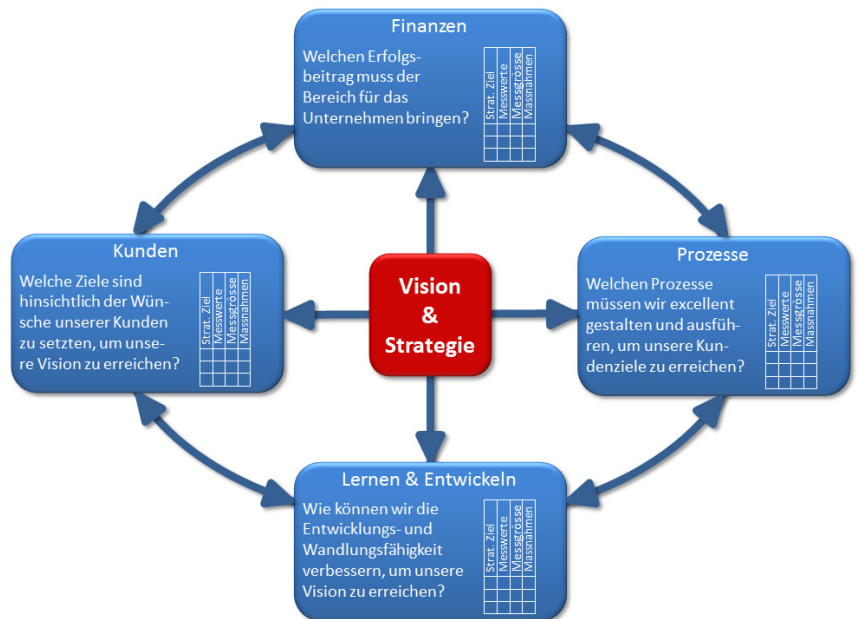
Die Strategieumsetzung ist die Kunst, Menschen und Unternehmen zum Erfolg zu führen

## Balanced Scorecard Strategie-Umsetzung und -Controlling

Die konsequente Umsetzung und das Controlling der Unternehmensstrategie stellt für Firmen eine erfolgsrelevante Herausforderung dar. Nur eine von zehn Unternehmensstrategien wird erfolgreich umgesetzt. Die anderen neun scheitern.

Mit der Balanced Scorecard steht der Unternehmensleitung ein Instrument zur Steuerung und Kontrolle der Veränderungsprozesse und –aktivitäten zur Verfügung. Sie basiert auf der Systematik von Kaplan & Norton mit den vier Dimensionen Finanzen, Kunden, Prozesse und Lernen und Wachstum.

alevo unterstützt Sie bei der Strategieumsetzung auf der Basis der Balanced Scorecard.



### Ihr Nutzen

*Messbar*

*Frühwarnsystem*

*Projektpriorisierung*

*Kommunikationsmittel*

- Die Strategieumsetzung wird messbar. Die relevanten Einflussfaktoren (Treiber) sind bekannt
- Die Balanced Scorecard stellt ein Frühwarnsystem dar und erlaubt Fehlentwicklungen zu erkennen und zu korrigieren
- Die Projekte werden priorisiert und nur diejenigen umgesetzt, welche wirklich strategisch sind (Kosteneinsparung)
- Die Balanced Scorecard dient als Kommunikationsmittel für die Unternehmensstrategie gegenüber allen Mitarbeitern des Unternehmens

## Kosten

## Verknüpfung

„Turning into action“

## Unser Vorgehen

- Optimierung und Reduktion der Kosten
- Verknüpfung einzelnen Projekt - Zielsetzungen mit der strategischen Ausrichtung des Unternehmens
- Ein Hilfsmittel für die Umsetzung und Umsetzungscontrolling der Strategie („turning into action“)

Das Vorgehen wird individuell auf Ihre Ansprüche abgestimmt. Nachfolgend ist daher das prinzipielle Vorgehen dargestellt.

Die Balanced Scorecard kann bis auf Stufe Mitarbeiter weiterentwickelt und als individuelles Führungsinstrument verwendet werden. Dadurch ergibt sich eine konsequente Ausrichtung aller Organisationseinheiten auf die Zielsetzungen der Unternehmung.

	Inhalte /Themen	Meilensteine	Hauptresultate
Check-up Strategie	Überprüfung der Unternehmensstrategie bezüglich Klarheit, Zielen etc.	Die Unternehmensstrategie ist einfach und verständlich dargelegt und durch das Führungsteam verabschiedet	Die Geschichte der Strategie
Unternehmens Balanced Scorecard (BSC)	Die BSC für die Unternehmung wird gemeinsam mit dem Führungsteam definiert	Die Unternehmens BSC mit strat. Zielen, Messwerten und Projekten ist definiert	Die Unternehmens BSC (1. Version)
Schulung BSC	Schulung der BSC Projektleiter	Projektleiter sind geschult	Methodenkompetenz vermittelt
Bereichs Balanced Scorecard	Die Bereichs BSC wird basierend auf den Vorgaben der Unternehmens BSC erstellt	Die Bereichs BSC mit strat. Zielen, Messwerten und Projekten sind definiert	Die Bereichs BSC (1. Version)
Konsistenz Sicherung	Feedback von den Bereichs BSC zurückspiegeln in die Unternehmens BSC	BSC-System auf Stufe Unternehmung und Bereiche	Definitive BSC auf Stufe Unternehmung und Bereichen
Integration & Reporting	Integration der BSC-Tools in die Managementprozesse und Reporting Tools	Prozesse und Reportingtools definiert	Prozesse

## Unsere Dienstleistungen

- Erarbeitung und Einführung von Balanced Scorecards
- Schulung im Bereich Balanced Scorecards
- Prozess Begleitung & Coaching bei der Überprüfung von Balanced Scorecards

## Ihre Kontaktpersonen

Für Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:

**Felix Hug**  
Managing Partner

Tel.: +41 56 210 34 56  
E-Mail: hug@alevo.ch

**Stefan von Däniken**  
Associated Partner

Tel.: +41 56 210 97 23  
E-Mail: vondaeniken@alevo.ch